

PRÉAMBULE

Quelle sera l'année 2024 pour l'aéronautique mondiale ? Bien malin qui peut le prédire et il n'y a rien de plus périlleux que le jeu de la divination.

En revanche, il n'est pas impossible de regarder dans le rétroviseur et de tracer les grandes tendances qu'on observe dans ce secteur économique.

En ce début d'année 2024, il nous semble qu'il y a plus d'interrogations qu'il n'y en a jamais eu (ou au moins depuis fort longtemps). Nous essaierons d'en faire le tour ensemble. Restent les chiffres. L'aviation « pèse » toujours autant dans l'économie mondiale, le nombre d'avions produits grimpe toujours, le nombre de passagers également, le chiffre d'affaires de la maintenance aéronautique croît de façon dynamique.

Airbus a livré 735 avions en 2023 (objectif : 720) et a engrangé plus de 2.300 nouvelles commandes, ce qui porte son backlog à plus de 8.500 appareils. Ces chiffres donnent la mesure de ce secteur industriel pour l'Europe. Boeing est désormais loin derrière avec « seulement » 528 livraisons et surtout seulement 1.456 commandes. L'ensemble cumulé est toutefois très impressionnant plus de 1.260 avions livrés en un an, et 3.750 commandés.

La crise du Covid est passée, et bien passée. Certes, certains y ont laissé des plumes et tous les autres en gardent, globalement, un mauvais souvenir mais c'est désormais de l'histoire ancienne (jusqu'à la prochaine pandémie !) Un symbole parmi d'autres ? En voici deux.

Figeac Aéro avait lancé un plan de redressement appelé « *Route 25* » pendant le Covid ; comme un beau symbole, un an avant l'échéance de 2025, l'entreprise lance « *Pilote 28* » bien plus axé sur la croissance commerciale désormais.

En Grande-Bretagne et en Bretagne, deux nouvelles compagnies aériennes s'apprêtent à voir le jour. A Londres, Global Airlines prévoit de faire des Londres – New York en A380. A Brest, plus modestement (raisonnablement ?), un CRJ1000 s'apprête à ouvrir la liaison Brest – Paris. Deux projets qui symbolisent le retour de l'espoir et la reprise des projets dans le petit monde de l'aviation.

Les secteurs aérien et aéronautique restent des valeurs sûres, dans le monde en général, et en Europe en particulier. Y investir et s'y investir garde toujours sa pertinence pour 2024.

Ce guide puisse-t-il vous aider à vous en convaincre.

Olivier Le Brun, Président



SOMMAIRE

PARTIE 1

Les points saillants du secteur aéronautique européen en 2024

- | | | | |
|----------|----------------------------|-----------|---------------------------------------|
| 1 | La crise COVID 19 | 6 | L'Europe |
| 2 | Le conflit russo-ukrainien | 7 | Les avions bombardier d'eau |
| 3 | Le Flygskam | 8 | Les eVTOL |
| 4 | Les nouvelles énergies | 9 | La richesse dans la Tech |
| 5 | La Chine en embuscade | 10 | Le fret aérien et les conversions P2F |

PARTIE 2

Le marché aéronautique européen

POINT 2.1 - Quelques particularités spécifiques de ce marché

- 1** L'Europe, combien de pays ?
- 2** Autant de pays, (presque) autant de langues
- 3** Des marchés matures qui ne vous attendent pas
- 4** Des priorités spécifiques
- 5** Autant de pays, presque autant de législations

POINT 2.2 - Principaux acteurs européens

- 1** Les nouveaux venus sur le marché
- 2** Les acteurs européens parmi les cinq principaux pays aéronautiques
- 3** Les acteurs européens parmi d'autres pays européens
- 4** Principaux acteurs aéroportuaires européens
- 5** Les principaux « Lessors »
- 6** Les principales « écoles de pilotage »

POINT 2.3 - Dix conseils commerciaux pour pénétrer le marché aéronautique européen

PARTIE 3

Pour aller plus loin avec Absoluz Consulting

ANNEXE

Entreprises citées dans le livre blanc